

長坂養蜂場様6SS見学会

中部APRA 7月定例会 報告書

日時：平成30年7月31日（火）
時間：13：30～17：00

猛暑が続く7月末日「長坂養蜂場様6SS見学会」が15社、合計25名の参加で開催されました。2013年 85点、2014年 90点の高評価の企業様ということで、参加希望者も大変多く東は関東 西は関西より参加していただきました。

★ 参加企業の自己紹介と6S取り組み状況

6S取り組みはじめの企業が多く、100点モデルを見学することで、会社に持ち帰りたいとの意気込みが伝わるものでした。

業種も多種多様で、6S取り組みは業種関係なく、共通する取り組みです。

★ 長坂養蜂場社長様会社紹介



理念「ぬくもりのある会社をつくりましょう」の通り、お互いに思いやり家族のような繋がりをもつ大家族経営を実践、一体感を大切にしています。この家族となら乗り越えられるという思いで、特に重要にしていることが業務のうち第二領域（AD業務）。第一領域（AC業務）はお客様から直接ご指摘を受けることですが、第二領域は放っておいても言われることない。しかし、疎かにしていると社員はバラバラに、さらに時間を置くと致命的なことになります。

定休日ぬくもりの日に第二領域の業務を行います。ある日のメニューの中で効果のあったのは「深掘りタイム」。一つのテーマを決め、グループを作って、話し合い、紙にまとめ発表します。

「3S」のテーマでは、「3Sとは何か」「なぜできないか」「できないとどうなるか」

「3S極めるとどうなるか」でどんどん深く掘ります。お互い話すことで、誰かの一言で気づく、何のためにやるかに気づく。気づきの力と考える力がつき、第二領域業務を大事にすることが結果第一領域業務が上がるのが分かります。

★ 長坂養蜂場での6S取り組み紹介 名倉さん 吉見さん

6S取り組む5年前からこれまでの経緯についての紹介です。

初期

6Sが何であるか分からず、企業を見学させてもらったところからスタート。最初は社長主導で、委員会のメンバーだけがやっている状況。特に表彰や賞賛もない。自分がやろうと思ったことをされてしまい、もやもや感ができたりと。

中期

キラリ賞(社長賞)はじめ周りからの称賛を行い、皆善委員会主導になる。2016年皆善件数は843件！！次の課題として気づいてもアイデアがでないなどのマンネリ化、新人さんはなかなか皆善を出せないなどの個人差が出てしまう。委員会活動から6S活動はなくなって…。皆善活動だけをやっても、モノがあふれだし、6Sの大切さに気づく。

現在

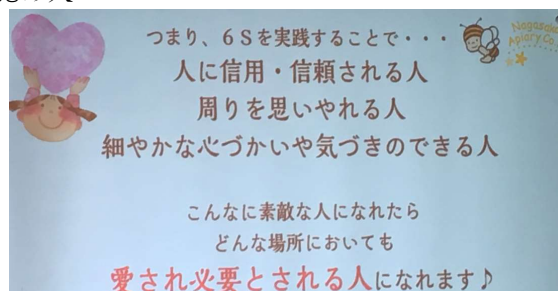
きら☆めき委員会へ 6S活動と皆善活動の取り組み

・6Sパトロール

・倉庫の整理整頓 3定(整理、整頓、清掃)

・早朝掃除

チーム制を導入し、いつでも相談できる！



社内見学

★店舗 森さん

- ・クリンリネスのチェック表を作成し、インカムを使って状況確認しながら行くと他部署からも反応があります。
- ・店内いたるところにストックが見えないように隠されていて、重いものが多いので基本すべてがキャスターつきになっています。
- ・「効率」と「見た目」を考えています



コップの形にすることで
見た目よし、ごみ袋削減



安全性、機能性を考えたパンの
ストックを段ボールごと入るス
トックケース

★通絆 熊谷さん

- ・スペースが限られているので、空間利用 壁利用、階段下利用
- ・PC2画面導入
- ・朝礼前の10分間床磨き

説明担当 熊谷さん

入社3ヶ月、皆善を出せずにいた。社長よりなんでも いいから出してみるようアドバイスをもらい、自分の得意な面で少しずつやるうちに、ホームランでなくプロでいいんだと思えるように。朝の床磨きは「自分磨き」。気づきの訓練であり、やらないと気持ちが悪くなるほどに。



壁の空間利用



磁石でピタッ

★工房 橋山さん

- ・定時前の15分掃除で、場所への愛着がわき、責任を持てるように
- ・定位置の確保が難しい空間の作り方を考え、コロつき
- ・定量を守る 多すぎず、欠品がでないように
- ・従業員さんのDIYが会社で発揮！



★倉庫

- ・ものを置かないスペースを白線で決め、作業スペース 確保、効率アップ
- ・以前は整理整頓ができてなく、欠品に
- ・倉庫の中の情報見える化



この部署では、月1回定例会をある従業員さん自宅で行っています。プライベート、仕事と話をする中で、チームワークカが上がり、良いアイデアも出て、一体感が増していると感じていま



見事なDIY

6SS活動を通じて、人としての成長があり、それをありのままに語ってくれ、その取り組む様子を実際に見せていただき、その姿に感動でした。長坂養蜂場の皆さま、ありがとうございました。